



Työkalu: Kehittämistilanteen menetelmäkartoitus

Laita rasti kullakin rivillä siihen sarakkeeseen, miten sinun mielestäsi kutakin seuraavan kehittämisprojektisi ominaisuutta pitäisi painottaa (olisi toteuttamisen kannalta hyvä).

Ominaisuudet	Suunnitelmaohjatut menetelmät	Muutosohjatut menetelmät
Lähtökohtainen olettama	Tavoitteet voidaan kattavasti määritellä etukäteen	Tavoitteita ei voida määritellä etukäteen
Tavoitteet ja priorisointi	Määritetty ennen kehittämisen aloittamista	Mukautuva, määritellään kehityksen aikana
Kustannukset	Kiinnitetty ennen kehittämisen aloittamista	Avoin, "hyväksyttävät kustannukset/tappiot"
Aika	Kiinnitetty ennen kehittämisen aloittamista	Avoin
Edistyminen	Peräkkäiset vaiheet	Iteratiiviset (ja inkrementaaliset) kehittämiskierrokset
Edistymisen hyväksymispisteet	Vaiheportti-malli (stage-gate model)	Tarkastus jokaisen kehittämiskierroksen lopussa
Validointi (laadunvarmistus)	Kehityksen lopussa (testausvaihe)	Jokaisen kehittämiskierroksen jälkeen
Hallinta	Projektinhallinta (aika, resurssit, tavoitteet)	Menetelmän ja tavoitteiden hallinta
Mittaaminen	Tavoitteet ("rautakolmio": aika, raha, ominaisuudet)	Kehittämisen nopeus (edistymiskäyrä)
Kehittämisriski	Kehittäjillä	Asiakkaalla
Resurssien käyttö	Hyödyntää eri asiantuntijoita eri vaiheissa, osa-aikainen sitoutuminen mahdollista	Asiantuntemus pääasiassa tiimin sisällä, täysiaikainen sitoutuminen projektiin
Asiakkaan rooli	Osa-aikainen sitoutuminen, ei tarvita suurta pätevyyttä kehittämismenetelmistä	Jatkuva yhteistyö kehittäjien kanssa, ymmärrys kehittämismenetelmästä tarvitaan
Järjestelmän ymmärtämisvastuu	Systeemianalyttikko	Tuoteomistaja
Tunnetut haasteet	Muutokset kalliita ja muutostarpeet havaitaan myöhään	Epämääräisyys, muuttuvat tavoitteet, tekninen velka
Liiketoiminnan muutoksen hallinta	Jonkun muun ongelma (projektipäällikön takana)	Jonkun muun ongelma (tuoteomistajan takana)



Tämä julkaisu on lisensoitu Creative Commons Nimeä-EiKaupallinenJaaSamoin 4.0 Kansainvälinen -lisenssillä

